

ARTÍCULO

VOCES QUE TRANSFORMAN TERRITORIOS

Diálogo, derechos y
gobernanza territorial en zonas extractivas

POR LUCIO SAVIGNANO



VOCES QUE TRANSFORMAN TERRITORIOS

**DIÁLOGO, DERECHOS Y
GOBERNANZA TERRITORIAL EN ZONAS
EXTRACTIVAS**



SÁNCHEZ DE BUSTAMANTE 201 PISO 2 J BUENOS AIRES CABA,
ARGENTINA (CP 1173ABA)
COMUNICACION@CAMBIODEMOCRATICO.ORG.AR

AUTOR
LUCIO SAVIGNANO

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN
WWW.MINGA.AR

VOCES QUE TRANSFORMAN TERRITORIOS: DIÁLOGO, DERECHOS Y GOBERNANZA TERRITORIAL EN ZONAS EXTRACTIVAS.

Así como las personas, la tierra se mezcló en el cuenco.

Bajo el sol, sobre el pasto, un círculo de personas teje comunidad. Vienen de distintos rincones del país —del sur, del norte, de los valles y la ciudad— convocadas por un mismo propósito: construir un futuro con justicia, diálogo y respeto.

Cada una trae muchas cosas, pero una en particular: un pequeño puñado de su tierra. A su tiempo, cada quién dice su nombre, su lugar y arroja un puñado de tierra en el cuenco. Así como las personas, la tierra se mezcló en el cuenco.

Atahualpa Yupanqui decía que la tierra y las personas son la misma cosa. También, Mapu-che significa “personas de la tierra”. ¿Y qué será la tierra más que un cuenco donde se mezclan nuestras historias, nuestras luchas y nuestros sueños?

Desde Fundación Cambio Democrático trabajamos para construir modelos de gobernanza territorial orientados a garantizar el respeto de los Derechos Humanos, prevenir y transformar los conflictos socioambientales, y fortalecer relaciones colaborativas entre comunidades, Estado y empresas. Esto se traduce en lograr el acceso a la información, propiciar la participación en la toma de decisiones y promover espacios de colaboración. Para avanzar en esta dirección, es fundamental desarrollar capacidades, generar espacios de diálogo y promover el trabajo articulado.

Así, podemos encontrar nuevas y ancestrales formas de cuidado y justicia.

De aquel encuentro quedaron más que palabras: quedaron gestos, miradas, silencios compartidos y una sensación profunda de pertenencia. Porque cuando las personas se reconocen en las otras, algo empieza a transformarse.

No se trata solo de talleres o capacitaciones, sino de procesos donde lo invisible —la confianza, la escucha, la posibilidad de decir— comienza a tomar forma.

Lo que aquí compartimos refleja aprendizajes y descubrimientos surgidos del trabajo en el proyecto Voces **(1)**, donde la escucha, el diálogo y la colaboración para la gobernanza territorial se convirtieron en herramientas de transformación.

CUANDO LO INVISIBLE SE VUELVE VISIBLE: HISTORIAS DE TRANSFORMACIÓN

Hay transformaciones que no se miden, pero se sienten. Suceden en la mirada que se reconoce en la de cada persona, en la palabra que por fin tiene espacio para ser escuchada.

Durante los encuentros, algo empezó a cambiar. Las personas participantes comenzaron a verse reflejadas entre sí. Descubrieron que compartían los mismos desafíos y que, al unirse, su voz adquiere otra fuerza. Lo que antes era una lucha aislada se volvió una búsqueda compartida.

De esa unión nacieron proyectos colectivos para cuidar el agua, planificar el territorio y fortalecer los lazos entre quienes habitan un mismo paisaje. En cada conversación se tejían acuerdos, en cada taller se abrían nuevas preguntas.

A veces, las transformaciones más profundas ocurren cuando se habilitan los vínculos. Cuando una comunidad se encuentra en diálogo con otras, puede acercarse al Estado, a las empresas, a quienes toman decisiones, sin perder su identidad ni su voz. En el diálogo que enlaza caminos y perspectivas, nacen formas nuevas de comprender y transformar.

Son apenas algunos ejemplos de lo que sucede cuando las personas encuentran espacios, herramientas y acompañamiento para reconocerse parte de un mismo territorio.

1- El proyecto 'VOCES: Proyecto para un desarrollo sostenible y participativo' se realizó en consorcio con la Universidad Nacional de San Martín, Directorio Legislativo y Fundación Cambio Democrático, junto con aliados locales y contó con el apoyo de la Unión Europea. Este proyecto tuvo como objetivo fortalecer las capacidades de comunidades vulnerables en Salta, Jujuy, Catamarca y Neuquén para promover el desarrollo local sustentable. Comenzó su ejecución en mayo de 2021 y finalizó en octubre del 2024.

SEMILLAS DE TRANSFORMACIÓN

El uso y la demanda sobre los recursos estratégicos crece, y con ella, los desafíos de gobernanza territorial se vuelven cada vez más evidentes.

En los conflictos que atraviesan los territorios, se encuentran limitaciones y obstáculos para la transformación constructiva. Las organizaciones de sociedad civil, muchas nacidas de los propios conflictos, enfrentan barreras de acceso a información y mecanismos formales de participación en la toma de decisiones. Los gobiernos locales, pese a su anclaje territorial y relacionamiento directo con comunidades y empresas, muchas veces carecen de recursos para cumplir su rol articulador.

En este contexto, se abren oportunidades de construir espacios de participación genuina, donde los vínculos, el diálogo y la colaboración permitan que las decisiones se tomen de manera compartida y respetuosa. La prevención de conflictos se vuelve un acto de cuidado hacia la tierra, hacia el agua y hacia quienes habitan los territorios.

Los marcos normativos vigentes, la conciencia social creciente y la articulación entre actores diversos nos invitan a transformar la manera en que nos relacionamos con los recursos y entre las personas.

Así como la tierra se mezcló en el cuenco aquel día bajo el sol, seguimos mezclando voces, historias y esperanzas. La gobernanza territorial justa es un camino diario: se construye, se dialoga, se siembra. Proyecto a proyecto, comunidad a comunidad, conversación a conversación.

Lo que antes parecía invisible —la fuerza de los vínculos, el aprendizaje compartido y el cuidado mutuo— hoy se vuelve evidente. Y la invitación sigue abierta: a sumar voces, fortalecer redes y sostener la construcción de territorios donde las decisiones se tomen mirándose a los ojos, donde el agua se cuide entre todas y todos, donde la tierra y las personas vuelvan a mezclarse en un mismo cuenco de sueños y esperanzas.



FUNDACIÓN
CAMBIO DEMOCRÁTICO
ARGENTINA

